

Standard Club 和 North

共同应对现在和 未来的海上挑战

会员
简报文件

2022 年 5 月



目录

章节 页码

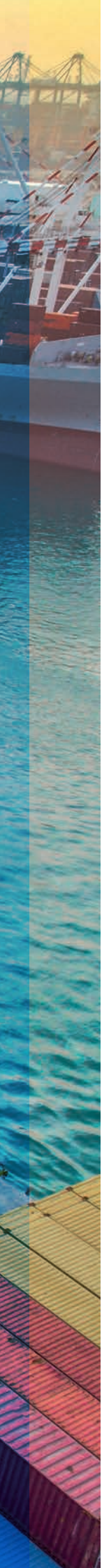
1.	导言和文件宗旨	3
2.	欢迎 – 主席和首席执行官致辞	6
3.	Standard Club & North	10
4.	合并根本原因阐述	12
5.	为什么拟议合并对会员极具吸引力?	20
6.	全新协会 – NorthStandard	22
7.	如何实施合并、合并后的协会与 您现在所属的协会有何不同	34
8.	日程节点	48
9.	会员现在需要做什么?	50

1. 导言和文件宗旨

Standard Club 拟与 North of England Protecting and Indemnity Association (North) 合并。本文件对促使 Standard Club 董事会决定支持合并的关键原因进行了高层次概述。

自 2021 年夏季起，双方便就相关事宜进行了持续讨论。经过双方董事会的董事代表、高级管理团队及其各自专业顾问（包括财务、税务、精算和法律顾问）集中细致的尽职调查，双方董事会于 2022 年 3 月 11 日正式批准了拟议合并。随后，双方向各会员传达了这一决定。在此之后，两家协会签订了一份框架协议，该协议中规定了要完成拟议合并必须满足的各种条件。拟议合并不仅需要得到每家公司会员的批准，还需获得监管和合并控制批准。Standard Club 和 North 的业务在战略上高度契合。您所属协会的董事认为，此次合并将创建最大的专业海上互保公司之一。NorthStandard 的财务韧性和运营韧性将大大增强，从而使产品真正覆盖全球且更具多样化，为员工创造无与伦比的职业机会，并在行业内为船东更有力地发声。如果拟议合并可以继续推进，全新的协会将致力于为会员提供最高水平的海上互保服务。我们相信，North 的价值观符合 Standard Club 的互保纲领，包括服务、保障、实力等方方面面。NorthStandard 也将继续秉承这一纲领。





两家均已成就斐然的协会的强强联合，并非轻而易举。但如果获得批准，我们承诺确保您在未来几个月以及成功合并后都可以继续享受现有的优质服务和支持，而且依然可以作为 International Group of P&I (IG) 协会内部会员，享有极大的好处。本文件中对拟议合并进行了概述。您所属协会的董事建议您了解拟议合并。

董事会邀请会员参加 Standard Bermuda（定义请见本文件末尾的专有名词表）的特别年度大会，并就拟议合并进行表决。会议将于 2022 年 5 月 27 日周五上午 11:30 (CET) 在意大利 Hotel Eden 举行，地址为 Hotel Eden, Via Ludovisi 49, 00187 Rome, Italy。为顺利推进拟议合并，会员在会上还将对 Standard Bermuda 的细则修改表决。除 Standard Bermuda 召开的特别年度大会外，5 月 27 日在 Standard Bermuda 还将举行以下会议：(a) Standard UK 的年度大会，会员在会上将对公司章程的变更进行表决；(b) Standard Bermuda 的各类保险会议，为保证拟议合并顺利实施，会员在会上将就 2023/24 保单年度保险规则的变更进行表决。如果您无法出席会议，可以指定一名代理人代表您表决。要确保投票有效，请访问 www.standard-club.com/about/standard-club-and-north/circulars，填写并交回投票委托书。要了解更多信息，请参阅第 9 章节。

关键日程

下表中总结了推进合并的关键日程和行程安排：	
2022 年 5 月 27 日	<ul style="list-style-type: none">• 会员特别年度大会，将就拟议合并进行表决。
2022 年秋季	<ul style="list-style-type: none">• 预计将获得财务、监管和合并控制的批准。• 完成 2023 年 2 月 20 日续保的运营模式设计和规划。
2023 年 2 月 20 日 （“首日”）	<ul style="list-style-type: none">• 两家协会正式完成企业合并，合并后的协会从第一个保单年度起将采用新的企业架构和品牌标识。



2. 主席致辞

Cesare d'Amico



两家协会在保赔领域共拥有 300 年的历史积淀，此次合并有利于双方充分利用以往的经验应对海运行业持续不断的改变，更好地预测未来的挑战，为世界各地的会员和船东带来切实的利益。

正如 3 月 14 日发布的公告所说，Standard Club 和 North 的董事会提议合并两家协会，共同打造一家引领全球海上保险的协会。届时，我们将成为业内船东更有力的代言人、国际船东保赔协会集团体系内部价值观和利益的坚定维护者。两家协会秉持诸多共同理念。作为 Standard Club 的第三代成员，我特别支持两家协会进行合并。

多年来，Standard Club 董事会一直认为，未来保赔行业内部的整合将会非常重要。去年，董事会委托我和董事会的一个工作小组为协会寻找适合的合作伙伴。我们与 North 的船东董事举行了多次线上线下的会议。大量的工作使我们确定两家协会不仅财务状况良好，而且还都秉持着以会员为中心的理念，此次合并将使双方强强联手。

两家协会在保赔领域共拥有 300 年的历史积淀，此次合并有利于双方充分利用以往的经验应对海运行业持续不断的改变，更好地预测未来的挑战，为世界各地的会员和船东带来切实的利益。

长期以来，Standard Club 和 North 都致力于提供卓越的服务。在海上保险领域，我们提供的服务领先行业、经济高效，而这也是我们此次探索合并过程中的工作重点。合并后的协会仍将秉承我们的服务承诺。两家协会合并后，将整合各自的经验和最佳实践，从而提供更好的服务，惠及会员和海运行业内从协会获取专业支持和服务的人士。

合并后，NorthStandard 协会将为航运业所有环节内的更多会员提供保险服务，无论其规模大小；将在全球设立更多办公地点进行运营，由合并后公司会员组成的董事会监督。据提议，在获得监管机构批准后，我将担任新合并协会的董事会主席，这是我的荣幸。

在 3 月份的会议上，合并提案得到了两家协会董事会的压倒性支持。现在，我们希望能够在 2022 年 5 月 27 日周五举行的年度大会上得到 Standard Club 互保会员的批准，以及 North 会员的批准（要了解完整信息，请参阅本文件）。在获得会员批准和所有必要的监管批准后，NorthStandard 预计将于 2023 年 2 月新保单年度开始全面运营。

这份文件对合并的背景、会员预计可以获得的益处、合并后协会的概况进行了详细阐述，而且可以帮助您了解下一步需要做什么才能对拟议合并进行表决，投出您宝贵的赞成票或反对票。

我和 Standard Club 的其他董事们坚信，我们有机会打造一个世界领先的保赔协会，可以利用无与伦比的理赔专业知识提供更广泛的服务。同时，我们可以借此机会加速驱动创新、进一步增强财务韧性，做船东有力的支持者。

我们协会历经 138 年的发展，现在正处于一个激动人心的时刻。我们希望联合打造一家协会，得到保赔公司会员、船东和公司人才的共同支持。因此，我建议您了解合并提案。



首席执行官 致辞

Jeremy Grose



多年来，Standard Club 一直公开表示对协会整合持开放态度。因为我们相信，在适当的情况下，与适当的合作伙伴合作，符合船东的长期利益。我们相信，将协会做大做强有利于激发保赔市场的竞争，并为会员提供更具韧性的保障和服务。

我们都知道，现在海运业和保赔行业挑战不断、压力重重，整个行业都正在竭尽全力应对。而挑战和压力也正推动行业进行调整，以适应长期发展。近年来，IG 保险池索赔水平屡创纪录。这促使保费上涨，以缓解承保赤字问题。这正突出体现了上述问题。监管挑战不断、增强财务韧性的压力重重、数字化、可持续性、地缘政治不稳定性和燃料转型等诸多因素叠加，前方的道路显然并不会是一片坦途。

我和 North 首席执行官 Paul Jennings 已经意识到未来的挑战会更加艰巨。因此，我们从去年夏季起便开始研究合并两家协会可能带来的益处和机遇，而这也得到了双方董事会的支持。

我们对各自领导的协会充满信心、无比自豪，但我们认为现在双方有机会共同创建一个市场领先的保赔协会。我们可以利用无与伦比的理赔专业知识，打造更广泛、更多样化的产品和服务。同时，我们可以借此机会加速驱动创新、进一步增强财务韧性，为会员谋取更多利益。两家协会的服务卓越，这有口皆碑。合并后，我们的人才资源将更加丰富，从而可以保持并加强我们提供卓越服务的能力，这也是此次合并的重中之重。

自3月中旬首次宣布拟议合并以来，我与 Standard Club 的许多会员会面探讨了合并可以带来的益处，也了解了他们的担忧所在。在我们的谈话中，绝大多数反馈都是正面的。会员对提高财务和运营韧性、进一步稳定保费、增强未来可预见性的承诺反应积极。许多会员已经认识到新协会的诞生将使市场竞争更加激烈。这是他们愿意看到的。此外，许多会员已经开始考虑未来两家协会联手的重要任务，对 Standard Club 团队毫不吝啬赞美之词。会员还希望再次得到承诺，协会规模扩大后仍将继续为会员提供个性化支持，无论其在协会内部的账目是多是少。我可以向各位会员保证，您的担忧都是我最重视的问题，我会确保为会员服务的水准不变。

会员对提高财务和运营韧性、进一步稳定保费、增强未来可预见性的承诺反应积极。

我们已经与 North 就“协会对等合并”的确切含义进行了深入讨论。这不仅仅关乎保费收入和吨位数据。这更关乎两家志同道合的协会进行合并，这也是对等合并更重要的含义。我们双方的公司文化兼收并蓄，未来企业将坚定不移地围绕互保领域制定企业目标和发展战略。两家协会财务实力相当、历史传承悠久、责任使命重大。也就是说，合并不是双方的“必要”选项，选择合并是因为我们愿意共同建设更光明的未来。

我衷心地希望，在您仔细阅读这份文件并认真思考后，能够同意并支持我们的提案。

借此机会，我要感谢大家继续留在协会。在此，我向大家保证，我们将继续为您提供高水平的服务和支持，这永远是我们的优先事项。



3. Standard Club 和 North

Standard Club

Standard Club 是一家互保协会，也是 IG 的成员，由船东会员所有，并由从会员中选举出的董事会控制。协会为船东、经营人和租船人量身定制了互保和固定保费保险。自 1884 年以来，一直为其提供保险服务，覆盖其对第三方的责任风险。

Standard Club 为深海船舶、沿海和内陆船舶以及专业海上船舶提供保险。此外，协会还提供其他服务，如战争险和罢工及延误险。这些保险可在船舶因罢工、港口关闭、碰撞、故障和其他意外延误，无法按计划完成任务、影响业务时，为船东或租船人提供保障，是覆盖其风险的主要保险。

我们致力于为会员提供卓越的服务，对此我们引以为豪。在服务时，我们有自己独有的方式，而且非常重视为会员提供及时的响应和支持，尤其是在危机时期。我们设立了六个国际办事处，负责管理索赔。我们的通代网络极其广泛，

这扩大了协会的全球服务范围，可随时随地为会员提供支持。凭借卓越的财务实力和财务稳定性，Standard Club 获标准普尔 A 级评级，25 年来从未在预算外追加分摊金。

主要数据（截至 2021 年 2 月 20 日）：

- 保费收入：2.93 亿美元
- 自由储备金：3.6 亿美元
- 标准普尔评级：A 级
- 财年综合比率：121%

尚未审计的 2022 年 2 月 20 日年度综合比率：<106%

Standard Club 及合并后协会的财务信息（如果合并顺利推进），请见第 6 章节。

要了解 Standard Club 当前的组织架构，请访问 www.standard-club.com/about/standard-club-and-north/organisational-structure/

North

North 是全球领先的海上保险公司，在保赔行业拥有 160 多年的历史。直至今日，North 的企业目标仍然与 1860 年初创时一样：使会员能够充满信心地开展业务。

纽卡斯尔是 North 的创立地和总部所在地。现在，North 业务遍及全球，在希腊、中国（上海和香港）、日本、大洋洲、新加坡、爱尔兰和美国设有区域办事处，拥有 370 名员工。North 的产品范围包括保赔险、战争险、抗辩险和船壳及机械设备险，服务客户群体广泛。同时还通过 Sunderland Marine 品牌，为渔船、小型船艇、养殖风险提供保险，还提供船东固定保险费。

North 承保的自有吨位和租船吨位超过 2.5 亿总吨，是 IG 内部一流的成员。作为 IG 的成员，North 致力于保障并扩大国际航运业的利益。

关键数据（截至 2021 年 2 月 20 日）：

- 保费收入：4.06 亿美元
- 自由储备金：4.50 亿美元
- 标准普尔评级：A 级
- 财年综合比率：113.7%

尚未审计的 2022 年 2 月 20 日年度综合比率：<108%

North 及合并后协会的财务信息（如果合并顺利推进），请见后文。

要了解 North 当前的组织架构，请访问 www.standard-club.com/about/standard-club-and-north/organisational-structure/

4. 合并 根本原因阐述

我们的提案

Standard Club 和 North 拟议合并, 以期创建一家全球海上保险公司, 届时将成为海运行业最大的互保提供商之一。



两家协会在保赔领域共历经 300 年的历史积淀，合并后的互保公司 NorthStandard 将为约 4 亿总吨的船舶提供保险服务。届时，我们将坚定不移地围绕互保领域开展业务，打造一家顶尖的全球海上保险协会，成为业内船东更有力的代言人、IG 体系内部价值观的坚定维护者。

NorthStandard 可以利用最丰富的索赔专业知识，提供更广泛、更多元化的产品系列，涵盖更广阔的服务范围。同时，我们可以借此机会加速驱动创新、进一步增强财务韧性，做船东有力的支持者。我们注重服务，也注重与会员的联系，这有口皆碑。如果能够顺利合并，更丰富的人才资源可以使我们更加专注于保持并提升服务质量，与会员保持密切联系。

要了解如何实施合并的更多详细信息，请参阅本文件第 7 章节。

为什么选择这个时机？

海运业的各个领域都在发生改变，随之而来的便是前所未有的波动 – 成本上升，不确定性增加。但改变也带来了更多可能性 – 催生了新思维、新技术以及解决老问题的新方法。但若要从改变中真正获益，只能拥抱改变。这就是 Standard Club 和 North 董事会探索合并可能的原因。如果联手，我们可以为世界各地的会员和船东提供更多、更大的好处。联手打造全球海上保险领域的顶尖协会，在业内发出更有力的声音，坚定维护 IG 体系的价值观。



变革的驱动力



保赔正在改变

现在，索赔数额越来越大、情况越来越复杂。这使整个行业的形势非常严峻，综合比率不断攀升，资本面临巨大压力。因此，规模的重要性日益显现。具备规模后才能维持互保业务，开发更多会员所需的商业产品。



气候正在改变

自然灾害频发、危害程度日益严重，这是我们有目共睹的。所有协会的会员都希望能在 2050 年之前实现净零排放，早日完成其脱碳之旅，并为此寻求支持。



科技正在改变

更好地利用数据和自动化可能会彻底改变保赔市场，但我们既要满足短期需求和运营的需要，又要兼顾现代化所需的重要长期投资，很难在二者之间保持平衡。



监管正在改变

全球监管机构不断发展，若要合规，我们需要投入更多精力和成本。



招聘正在改变

新冠疫情已经改变了招聘。防疫限制严格、企业向混合办公模式转变、员工更愿意优先处理个人事项，这些因素令我们更难招聘到现在和未来行业所需的专家。

为未来而联合 – 为什么是 Standard Club 和 North?

近几个月内我们做了大量的工作，我们坚信与 North 联手有利于快速实现战略目标，并为会员和员工带来更多益处，这是单靠我们自己或与其他合作伙伴合作无法实现的。预计，未来五年我们的长期财务状况和资本状况将进一步改善。全球评级机构标准普尔 (“S&P”) 也将看好我们的拟议合并。我们还提议，自 2023 年 2 月 20 日 “首日” 起，新协会的董事层将享有公平、平等的代表权，会员仍是协会的领导者。高级管理团队将进行广泛的整合，这可能需要一段时间才能完成。

更确切地说，Standard Club 和 North 联手将带来：

- **更有吸引力的愿景：** 合并后我们将有能力为会员提供更卓越的服务，利用海运领域 300 多年的历史积淀，打造一家未来的全球海上保险公司。公司的发展将基于四大支柱：服务和创新、财务和运营韧性、全球服务范围和影响力以及人才和传承。
- **高度契合的战略：** 我们的发展战略大体一致，都非常注重服务导向的增长和多元化发展。我们将继续完善多元化投资组合，扩大收益，从而抵御理赔的波动性，并且逐步为会员提供保费补贴。两家协会地理覆盖范围和业务领域的优势大体互补，我们相信联手后可以加快发展。
- **更大的规模：** 从摊收吨位和保费来看，合并后的协会预计将成为 IG 集团内部最大的协会之一，市场上重视服务的船东很可能会 “默认” 选择我们。
- **更多元的产品：** 合并后，我们可以在更广泛的地域范围内提供更多独特且多元化的产品，使会员受益更多。

- **更充足的协会资本：**目前，两家协会的标准普尔评级均为 A 级。合并后，根据标准普尔的资本模型衡量，协会将达到 AAA 级。凭借两家协会合并后的规模，我们可以更好地分散风险，减少受保险池波动的影响，进一步增强协会的资本状况。
- **相同的企业文化：**两家协会观念相似，热衷于为会员提供优质服务，致力于在互保领域深耕。两家协会的内部管理团队专业又敬业，这让协会获益良多。在本次合并过程中，协会没有给管理团队直接的股权和财务激励，也没有给予其他的激励措施。
- **人才优势：**两家协会将竭力传承以会员为中心的悠久历史积淀和文化传统，带来长期的人才优势。
- **绝佳的合并时机：**市场正面临一系列问题和挑战，导致成本攀升和不确定性增加。现在采取行动，Standard Club 和 North 可以更好地掌控未来发展。保赔协会领域内面临着巨大的压力，整合是非常合乎逻辑的。对其他行业来说，整合可能也是不可避免的。



拟议合并需要考虑的因素和适当的应对措施

两家协会要成功合并，仍然面临着通常与合并相关的风险。但我们认为利远大于弊，您所属协会的董事建议您了解拟议合并。虽然董事会将继续确保协会合并后依然能够保障会员的最佳利益，但还是存在一些要考虑的因素。相应的，我们也提出了应对措施。详情请见下表：

考虑因素	应对措施
拟议合并的风险。	将两个同样强大的组织结合在一起，协会可能会面临不同的挑战。我们对风险进行了全面的评估和权衡，确保制定了适当的应对措施。在适当的情况下，我们采纳了独立专家的建议，这对我们制定合并提案很有帮助。
拟议合并日程节点的风险。	两家协会都经历过合并或其他变革，拥有一定的经验。North 曾与 Sunderland Marine 进行合并，且顺利完成了随后的整合，建立了英国脱欧相关的子公司，并完成了“第七部分转让”。Standard Club 曾在脱欧过程中根据协会状况做出了筹划，而且经历过与 Strike Club 的整合。最近，其管理团队正从 Charles Taylor 脱离，转变为公司内部模式。 我们在合并中采取的协作方式行之有效，高级管理团队齐心协力。在必要时，我们还咨询了具有专业技能和合并与整合实践经验的专业顾问。此外，我们听取了专业项目管理专家的意见，参考了众多有利于推进合并的资料。
尽职调查发现。	我们在法律、财务、税务和运营等方面进行了尽职调查。调查结果证明，不存在任何实质性的不利因素会对 North 和 Standard Club 的拟议合并产生影响。
员工留用和/或流失。	这项合并提案理由充分、愿景清晰，为我们的员工展示了鼓舞人心的未来。尽管如此，对于处理行政事务或维系会员关系等关键岗位的员工来说，他们可能认为存在一定程度的个人发展不确定性，这不可避免。我们正在与员工积极沟通，以期将员工在此期间离职的风险降至最低。

考虑因素	应对措施
<p>管理内外部对拟议合并的反响和反应。</p>	<p>我们为内部和外部利益相关方制定了全面且完备的沟通和宣传计划（“C&E计划”）。两家协会对计划内容进行了仔细协调。</p> <p>在内部，我们将积极主动实施 C&E 计划和其他方案，确保及时向大家通报日程节点、结果和具体方案等方面的进展。我们将尽最大努力让员工充分了解情况。</p> <p>在外部，通过 C&E 计划，我们将利用一切可以使用的沟通渠道，确保包括会员、经纪人、再保险人和监管机构在内的主要利益相关方充分了解相关进展。两家协会还制定了拜访会员和经纪人的计划，尽可能听取更多利益相关方的意见。</p> <p>此外，我们关注媒体对事件的报道，对媒体反应进行了跟踪。</p>
<p>一些会员可能会选择不再支持合并后的协会，或者目前两家协会共同的会员可能认为有必要将部分船舶保险业务转移到另一家协会。</p>	<p>在整个过程中，两家协会将继续通过公开透明的方式宣传合并可能带来的益处，并尽力消除会员或利益相关方的疑虑或担忧。NorthStandard 将致力于为会员提供优质服务，满足会员短期、中期和长期的利益。</p> <p>不可避免的，某些会员出于自身的风险管理偏好，可能不会选择 NorthStandard 为其船舶承保。在制定财务和运营计划时，我们已经充分考虑了这种情况。</p>
<p>IG 相关考虑因素。</p>	<p>我们与 IG 保持着密切联系，并且郑重承诺：如果得到集体会员的支持，我们必将尊重船东的意愿。正如现在每家协会一样，会员和船东依然可以享有共同参与的权力。</p>

5. 为什么拟议合并对会员极具吸引力？

作为世界领先的保赔协会之一，NorthStandard 服务卓越，我们将为会员、客户和所有信赖我们一流服务的人提供极具吸引力的服务。我们不仅拥有丰富的专业理赔知识，而且在金额巨大、情况复杂的理赔案件中久经历炼，将为会员提供更广泛的产品和服务。合并将加速驱动创新。NorthStandard 从而可以更高效地满足不断变化的市场需求，并在应对影响全球海运业持续变化、更好地预测未来趋势和挑战方面提供独到见解。

合并后，我们的综合运营规模将进一步扩大，财务韧性将进一步提升。这有利于协会更从容地应对同比市场波动，增强未来几年运营、财务和技术成果的可预测性和稳定性。此外，协会合并有助于消除重复性开支。预计，节省的费用相当于综合比率的 3%。合并后，NorthStandard 的保险购买率和会员续保水平都将有所提高。这会节省再保险保费开支，预计至少相当于综合比率的 1%。降低运营开支占比，有助于在不改变服务为先模式的情况下，确保保费长期稳定。

NorthStandard 的创立可能会激发整个保赔行业更激烈的竞争。这种规模下的良性竞争和在动荡时期对船东需求的优先满足，会推动价格上涨，提高运营效率，增强服务水平，加快驱动创新，并通过产品开发和多样化发展提供更多选择。

董事会建议会员支持协会合并，并在 Standard Bermuda 的特别年度大会上对提出的决议投出宝贵的赞成票，理由如下：



<p>卓越的服务和创新</p>	<p>合并后，协会的理赔经验将更丰富，理念见解将更深刻，这是 IG 集团内部其他协会无可比拟的。我们可以为会员提供更加便捷的服务。在所有关键市场，我们将利用更多行业领先的知识和独特的见解，满足会员不断变化的需求。</p> <p>将这些专业知识整合到一起，有利于激发 NorthStandard 的创新动力和创新能力。这样，我们就可以提出新的观点，提供更多样化的数据源，拥有更广泛的会员基础，从而推出更多可行的新产品和新服务。</p> <p>这些更深入的见解、量身定制的解决方案和技术上的投资，可以帮助新合并的协会应对颠覆性变化、预测未来的市场挑战，从而以最具成本效益的方式提高服务水平。</p>
<p>全球服务范围 和影响力</p>	<p>NorthStandard 将为最广泛的船东提供一系列全球海上保险解决方案，包括保赔险、抗辩险、船壳险、战争险、离岸险、罢工及延误险等等。</p> <p>我们在当地的影响力将更广泛，在全球发出的声音将更有力，从而可以为船东争取其最大利益。</p>
<p>财务和运营韧性</p>	<p>我们的资产负债表将更稳健，协会财务状况将更加安全，从而可以在任何条件下蓬勃发展。依靠超越监管要求的强大资本缓冲，合并后的协会资本实力预计将获标准普尔 AAA 级评级，其自由储备足够强大，可以对符合其价值主张的领域进行重要再投资。</p> <p>减少重复性开支、发挥规模经济作用，也可以在一定程度上提高运营效率，尽管这不是我们的主要目标。中期内，通过消除重复性开支节省的费用预计至少相当于综合比率的 3%。合并后，NorthStandard 的保险购买率和会员续保水平都将有所提高。这会节省再保险保费开支，预计至少相当于综合比率的 1%。降低开支占比，有助于在不改变服务为先模式的情况下，确保保费长期稳定。</p>
<p>人才和传承</p>	<p>NorthStandard 与公司员工同舟共济，使他们如同投保保赔险一样安心 – 我们将为员工提供更多选择、更多机会，给予员工更大的灵活性。同时，如我们长久以来所做的那样，我们将为员工创造家一般的氛围和文化。</p> <p>这更容易吸引、培养和留住人才。这些人才是协会服务为先模式的基础，一直以来得到了会员的尊重和信赖。</p>

6. NorthStandard 简介

合并后协会的愿景是什么？

NorthStandard 的愿景是“利用 300 余年的海运历史积淀，创建一家面向未来的全球海上保险协会。”

这一愿景基于四大支柱。这四大支柱从会员和人才的利益出发，体现了我们在互保领域深耕的坚定决心。

四大支柱

01 卓越的服务和创新

让会员和合作伙伴拥有无与伦比的贸易信心。

02 全球服务范围和影响力

为最广泛的船东提供服务，在全球发出有力的声音。

03 财务和运营韧性

应对市场变化，迎接市场挑战。

04 人才和传承

培养最顶尖的人才，并为其提供最佳的职业机会。

合并后协会的基本原则

在发展会员主导的协会时,我们将遵循以下核心原则:

卓越的服务 – 在未来的运营模式中,我们将坚持为会员提供一流服务的价值主张。关注会员将是 NorthStandard 的治理重点和文化核心。

对等的合并 – 两家协会将享有公平、平等的代表权,维持会员和人才都认可的企业文化。这种模式传承了两家协会的优良传统,是未来协会品牌定位和运营模式的基础。

历史积淀和协会特色 – 两家协会中,不同的利益相关方看重的历史积淀和企业文化不同。对会员和我们的人才来说,专注服务和会员主导的本质是最重要的。还有一点非常重要,那就是尊重文化差异以及在融合的企业文化中保持鲜明特色的能力,这样才能保留双方企业文化中最精华的部分。此外,与之同样重要的是,保持治理和管理团队内部的平衡,从中孕育新的文化领导力。对于许多人来说,位置和品牌也很重要。我们在纽卡斯尔和伦敦等地的发展历史悠久,打造出了各自的企业名片。

长期成功胜过短期节约成本 – 既要权衡现实业务计划实现规模化和多样化的益处;又要考虑维持服务为先、会员主导模式的人力财力需求。如何同时满足两方面的要求,是协会需要解决的一个问题。在制定业务计划、运营模式方案、确定整合日程时,我们力求实现最佳平衡,既能在短期节约成本又能在长期提升效率。



文化

Standard Club 和 North 在很多方面都有相似之处。正因如此，两家协会共同的会员比其他任何两家协会都多。这也是我们探索合并的原因。合并后，协会将牢牢扎根于原协会的文化和传统，并保持原有文化的鲜明特色。双方的管理层都致力于建立一种健全且健康的文化。这种文化将帮助未来几代人取得成功。

我们希望 NorthStandard 的文化吸收 North 和 Standard Club 文化中的精华和历史积淀。为实现这一点，我们制定了详尽的整合计划。NorthStandard 的新文化将传承两家协会的优良传统和悠久历史。我们将秉持助人为乐、共同商议的精神，优先考虑会员的利益、牢记服务为先的理念，竭诚为会员提供互保服务。此外，我们将关心员工，从而实现企业目标。

我们的员工

我们相信 NorthStandard 与公司员工同舟共济，使他们如同投保理赔一样安心 – 我们将为员工提供更多职业选择、更多机会，给予员工更大的灵活性。同时，如我们长久以来所做的那样，我们将为员工创造家一般的氛围和文化。这更容易吸引、培养和留住人才。这些人才是协会服务为先模式的基础，一直以来得到了会员的尊重和信赖。

运营模式概括和整合规划

如果合并获得批准，两家协会将精心规划并实施整合。短期内不会有重大的变化。但在全面整合期间，我们将建立一个全新的架构，将两家协会的精华结合到一起。初始阶段，两家协会将继续独立运营。但在 2023 年 2 月新一轮续保完成时，我们将作为一个整体进行运营。要将治理、运营架构与技术标准一致的职能部门完全整合，可能还需 12-24 个月的时间。

合并后协会的总部将设在英国（并受英国监管），办事处设于纽卡斯尔和伦敦。两位首席执行官都将加入 NorthStandard 高层管理团队，Paul Jennings 将继续担任 North 的首席执行官，Jeremy Grose 将继续担任 Standard Club 的首席执行官，他们将共同管理 NorthStandard。在协会全面整合的过程中，临时高层管理团队将为他们提供支持。该团队将承担 NorthStandard 多项管理职责。该团队的职责是从首日起开始履行其受监管高级管理职能 (SMF)。这个过渡团队中，既有 North 的员工，也有 Standard Club 的员工，他们享有平等的代表权，反映出这是一个“对等的合并”。

NorthStandard 和 International Group

两家协会历来都非常支持 IG 集团，积极参与集团的各项事务。这也印证了我们的观点，我们可以继续在 IG 内代表船东发出强有力的声音。我们和 North 正在与 IG 积极探讨合并的实施，这是 IG 成员间首次进行此类合并。预计未来几个月内，我们将依据 IG 文件要求，就相关修订达成共识，从而顺利推进合并。

追加分摊金

如果从现在到合并首日之间，两家协会的互保会员涉及到首日当日或之前结束的保单年度需要追加分摊金，追加方式维持现状不变。如果涉及到在合并首日当日或之后开始的保单年度，两家协会的会员需向其所属的 NorthStandard 合并后保险缴纳追加分摊金。合并协会的每份合并保险都将作为合并协会的单独保险运营。



财务概况

综合比率

与 IG 内的许多其他协会一样，North 和 Standard Club 在过去两个财年的综合比率都超过了 100%，因为我们和其他协会面临的索赔以及保险池内索赔远超历史平均水平。

North 和 Standard Club 现在的业务计划是让协会恢复到收支平衡的状态，改善 2021 和 2022 年 2 月续保时的高综合比率问题。我们在控制综合比率升高方面已经取得了一定的进展。预计 2022 年 2 月财年，North 的综合比率将低于 108%，Standard Club 的综合比率将低于 106%，这可能优于 IG 的平均水平。预计 2023 年 2 月财年，两家协会的综合比率将接近 100%（实现承保收支平衡）。我们的长期目标是将合并协会的综合比率维持在 100% 左右。

综合比率	2018	2019	2020	2021	2022	2023**
North	104%	105%	126%	114%	<108%	~103%
Standard Club	98%	100%	131%	121%	<106%	~101%
IG 平均值	104%	109%	117%	118%	n/a	n/a

历史财务业绩

North, 百万美元	2019	2020	2021	2022*
毛保费**	319	320	376	394
净保费	258	254	296	312
可分摊吨位	142	147	160	160
IG 内吨位占比	11.8%	11.9%	12.5%	12.1%
摊收保费	197	195	203	214
IG 内保费占比	10.2%	10.0%	10.4%	10.7%
综合比率	105%	126%	114%	<108%
自由储备	463	444	450	待定
未决赔款	622	628	668	待定

Standard Club, 百万美元	2019	2020	2021	2022*
毛保费**	289	288	293	294
净保费	225	213	228	229
可分摊吨位	119	117	116	106
IG 内吨位占比	9.9%	9.5%	9.1%	8.0%
摊收保费	174	174	166	167
IG 内保费占比	9.0%	8.9%	8.5%	8.3%
综合比率	100%	131%	121%	< 106%
自由储备	435	394	360	待定
未决赔款	536	564	586	待定

*2022 年 2 月财年的预期数据 **扣除经纪费用后的保费数据

从自由储备、保费、吨位或未决赔款等方面来看，North 的数据比 Standard Club 高 20% 到 30%，近年来状况一直相对稳定。与 IG 其他成员一样，两家协会处理的大额索赔不断增多，使资产负债表上未决赔款的数据上升，综合比率超过 100%，降低了自由准备的水平。两家协会都是很多元化的，35-40% 的保费来自非摊收/固定保费业务。

储备实力

尽管 North 的绝对数值更大，但在相对数值上两家协会相差无几。如果以每吨、每单位保费或每单位未决赔款的自由储备来衡量，两家协会的数据非常接近。

储备金率 (2021 年 2 月)	North	Standard
每摊收吨	2.8	3.1
每摊收保费	2.2	2.2
每毛保费	1.2	1.2
每净保费	1.5	1.6
每未决赔款	0.7	0.6

两家协会均获标准普尔 A 级评级，其资本储备金超过标准普尔 AAA 级资本实力要求。两家协会的保证金远超监管资本要求；但由于各自不同的公司架构和不同的监管制度（North UK 由 PRA 根据 Solvency 2 框架的规定监管，Standard Bermuda 由 BMA 根据百慕大监管要求监管），很难对其监管要求和偿付能力保证金进行有意义的比较。

未来规划

NorthStandard 的目标仍是将综合比率控制在 100%。合并后，通过消除重复性开支可以在长期节省成本，预计至少相当于综合比率的 3%，从而帮助我们实现目标。合并后 NorthStandard 的保险购买率和会员续保水平都将有所提高。这会节省再保险保费开支，预计至少相当于综合比率的 1%。

此外，合并后的吨位增长预计将超过 North 和 Standard Club 合并前业务计划中规划的数值，从而可以进一步减轻综合比率压力。我们还预计，协会合并后将更具规模，从而受大额索赔（和保险池索赔）影响产生的波动将减小。随着时间的推移，可以实现承保收支平衡。







7. 如何实施合并、合并后的协会与您现在所属的协会有何不同

Standard Club 现行架构

目前，Standard Club 的全球保险承保业务由三家法人实体负责：

- Standard UK，在英格兰和威尔士注册的非人寿保险公司。
- Standard Ireland，在爱尔兰注册的非人寿保险公司。
- Standard Asia，在新加坡注册的非人寿保险公司。

Standard UK、Standard Ireland 和 Standard Asia 均是 Standard Bermuda 的子公司。Standard Bermuda 是在百慕大注册的保险控股公司，是 Standard Club 的母公司。

Standard Club 经营五类保险业务：保赔险、抗辩险、战争险、沿海及内河保和罢工及延误险。Standard Asia 还单独经营新加坡互保战争险。

Standard UK、Standard Ireland 和 Standard Asia 的投保人与相关保险实体签订保险合同，并享有 Standard Bermuda（其保险实体为 Standard UK）和 Standard UK 的会员权利。Standard Asia 新加坡互保战争险的投保人不享有 Standard Bermuda 的会员权利。

Standard Club 是整体的企业集团，在百慕大注册成立了 Standard Re，一家集团自保再保险公司。Standard Re 向 Standard UK、Standard Ireland 和 Standard Asia 提供成数再保险。

要了解有关实体的详细信息，请参阅第 54 页。





North 现行架构

目前，North 保险业务的运营建立在“一个协会，两家公司”的架构之上，其全球保险承保业务由两家法人实体负责：

- North UK，在英格兰和威尔士注册的非人寿保险公司
- North EU，在爱尔兰注册的非人寿保险公司。两家公司统称为 North Group。

协会经营三类互保业务：保赔险、抗辩险和战争险。协会还经营多类非互保产品。North UK 承保协会非欧洲经济区的保险业务，North EU 承保欧洲经济区的保险业务。North EU 是 North UK 的全资子公司。因此，协会在欧洲经济区的保赔险、抗辩险和战争险会员与 North EU 签订入会船舶的保险合同，享有 North UK 的会员权利。协会在非欧洲经济区的保赔险、抗辩险和战争险会员与 North UK 签订入会船舶的保险合同，享有 North UK 的会员权利。

在保赔险、抗辩险和战争险规则下产生的需要酌情处理的索赔，由公司会员理事会决定。会员理事会是由会员代表组成的委员会，旨在为互保会员提供一个更广阔的平台，可以在年度大会之外的协会治理中发挥更大作用，并在其治理架构内弘扬互保精神。

协会还与 North Re 建立了平行的互保再保险架构。North Re 是一家在百慕大注册的多船东自保再保险公司。North Re 与 North UK 和 North EU 签订成数再保险合同，为其提供保赔险和抗辩险的再保险。

在平行互保再保险架构下，North Re 不属于协会集团的内部公司。协会的任何法人实体与 North Re 之间不存在法律所有权或控制权关系。相反，协会保赔险和抗辩险的会员拥有 North Group 实体和 North Re 的共同所有权。这是持有 North UK（如上所述）和 North Re 保单会员享有的公司会员权利。

公司架构 – NorthStandard

合并后的协会拟采用和 North 现行架构类似的平行架构。North UK（将更名）将作为合并保险集团的母公司，North Re（将更名）将作为合并再保险集团的控股公司。

要完成拟议合并，需完成多个事项，包括 (i) 从英国审慎监管局和金融行为管理局、百慕大金融管理局、爱尔兰中央银行和新加坡金融管理局获得控制权监管变更批准，(ii) 获得相关合并控制批准，(iii) 两家协会均需获得相关会员的批准；以及 (iv) 与 IG 就协会继续参与 IG 协议和 IG 分摊协议达成一致。

从首日起，可访问此处 www.standard-club.com/about/standard-club-and-north/organisational-structure/，了解合并后协会的拟议集团架构。如果拟议合并获得批准且满足相关条件，还可在该页面中了解将于 2023 年 2 月 20 日生效的拟议公司关键节点总结。

合并后的保险集团

概括而言，合并后的保险集团将由 North 和 Standard Club 的相关实体组成，采取必要的商业操作，从而实现以下关键成果：

- North UK 的注册公司名称将变更为 North Standard UK
- NorthStandard UK 将成为 Standard Bermuda 的唯一股东，也是合并保险集团的最终母公司
- Standard Bermuda 的现有公司会员不再是该实体的公司会员，并与 North UK 的现有公司会员一起成为 NorthStandard UK 的公司会员。
- 秉持“对等合并”的原则，重新组建 NorthStandard UK 董事会。每家协会都将享有同样的代表权。（详见下文董事会部分）
- NorthStandard UK 及其保险委员会将新设立沿海及内河险、罢工及延误险部门，确保 Standard Club 现有保险的连续性。
- 发挥会员理事会更大的作用，使其有权在合并后协会的所有实体中，根据保赔险、抗辩险、战争险、沿海及内河险以及罢工及延误险规则，酌情处理索赔；扩充会员理事会，将 Standard Bermuda 董事会所有船东董事纳入会员理事会。
- 终止 Standard UK 少数股东权益，终止 Standard Asia 少数股东持股，使两家公司成为 Standard Bermuda 的全资子公司。

通过上述操作，合并后的协会将建立一个完整的公司架构，由五家保险实体 NorthStandard UK（原 North UK）、North EU、Standard UK、Standard Ireland 和 Standard Asia 共同承保全球保险业务。

合并后的协会将有五个独立的互保业务类别（保赔险、抗辩险、战争险、沿海及内河险以及罢工及延误险）和几类非互保业务。合并后协会的互保投保人将与五家保险实体之一签订入会船舶保险合同，并享有 NorthStandard UK 的公司会员权利。

根据“一个协会”的互保精神和 North Group 的现有规定，协会将对五家保险实体的章程性文件和保险规则进行修订。新文件规定，合并协会内的任何保险实体均有权向某一保险类别的所有会员（而不仅仅是他们自己的投保人）征收额外的分摊金。这将确保更多会员共同分摊风险，是合并的主要好处之一。

合并后平行的再保险集团

概括而言，合并后平行的再保险集团将由 North Re 和 Standard Club 的相关实体组成，采取必要的商业操作，从而实现以下关键成果：

- North Re 的注册公司名称将变更为 North Standard Re
- Standard Bermuda 需将该实体发行的全部股本转让给 NorthStandard Re。之后，NorthStandard Re 将成为 Standard Re 的唯一股东，也是合并后再保险集团的最终母公司。
- 秉持“对等合并”的原则，重新组建 NorthStandard Re 董事会。每家协会都将享有同样的代表权。

NorthStandard Re 将召开单独的会议，以批准这些变更。

会员理事会

英国监管机构对受监管机构的董事会规模有所限制，因此，North 之前便设立了会员理事会。会员理事会每半年召开一次会议，会员可以与协会董事就广泛议题进行讨论，并直接参与 North 的治理。此外，会员理事会有权酌情处理 North 保险规则下产生的会员索赔，其方式与 Standard Bermuda 董事会目前审议此类索赔的方式大致相同。

作为合并后协会的一部分，Standard Club 的保险实体编写了最新的保险业务规则。规则中将引入会员理事会这一概念，使船东代表能够继续参与合并协会的治理。规则中还提到，Standard Bermuda 将作为居间控股公司运营，其董事会规模将相应缩小。



董事会

秉持“对等合并”的原则，从首日起，将从每家协会现有的董事中选出人数相当的董事，组成合并协会母公司的董事会。董事会的确定成员需在适当时候获得必要的批准。但目前的提议是，从首日起，法定董事会中将有 16 名董事，具体如下：

职务	姓名	合并前所属协会	主要履历
非执行董事 (船东会员代表)	Cesare d'Amico (主席)	Standard Club	Cesare 及其堂亲 Paolo 是 d'Amico Società di Navigazione, Italy 控股公司的主要负责人。该公司主营干散货船和集装箱船业务，其成品油轮部门已公开上市但仍为家族控制。Cesare 于 2004 年进入 Standard Club 董事会，担任非执行董事，并于 2017 年成为董事会主席。他还担任该协会任命和治理委员会主席，是该协会审计和风险委员会、薪酬委员会的成员，也是 Standard Asia 和 Standard Ireland 的会员。
	Ioanna Procopiou (副主席)	North	Ioanna 是 Sea Traders SA, Greece 的负责人，于 2018 年进入 North UK 董事会，担任非执行董事，并于 2020 年 9 月成为董事会副主席。她也是 North 集团审计委员会和集团任命与薪酬委员会的成员。
	Nicolas Hadjioannou (副主席)	Standard Club	Nicolas 是 Cymona Maritime Holdings Inc. 和 Cymona Shipping Management S.A.M. 的首席执行官，Alassia Newships Management 的创始人，同时也是一名航运投资人。Nicolas 于 2014 年进入 Standard Club 董事会，担任非执行董事。他还担任该协会薪酬委员会的主席，也是该协会任命和治理委员会的成员。
	James Tyrrell	North	James 是 Arklow Shipping, Ireland 的董事。他于 2017 年被任命为 North UK 的非执行董事，并于 2021 年成为董事会主席。James 拥有金融计量经济学博士学位，是 North 集团投资委员会主席。他也是 North EU 的非执行董事。
	Erik Johnsen	Standard Club	Erik 是 Shipinvest Corporation 的总裁，并担任 Seaocean Carriers Pte, Ltd 的董事。Erik 于 2003 年进入 Standard Club 董事会，担任非执行董事。他还担任该协会审计和风险委员会主席，是该协会任命和治理委员会、薪酬委员会的成员，也是 Standard UK 的会员。
	Johann-Philipp Reith	North	Philipp 是 Orion Bulklers 的总经理，其公司总部位于德国汉堡。他于 2017 年成为 North UK 的非执行董事，并于 2021 年 5 月被任命为副主席。他也是 North 集团风险委员会和集团任命与薪酬委员会的成员。
	Ricardo Menendez	Standard Club	Ricardo 是 Interocean Transportation Inc (散货船船队) 和 Naviera del Sud (集装箱船) 的主要负责人兼联合首席执行官，其公司总部位于乌拉圭埃斯特角城。Ricardo 于 1990 年进入 Standard Club 董事会，担任非执行董事。2004 年至 2014 年，担任董事会主席。Ricardo 是该协会任命与治理委员会成员，同时也是 Standard UK 和 Standard Asia 的会员。

职务	姓名	合并前所属协会	主要履历
非执行董事 (船东会员代表)	Pratap Shirke	North	Pratap 是 ASP Ship Management 的代表, 自 1997 年以来一直担任 North 的董事。2012 年至 2021 年, 担任董事会主席。在担任主席和董事期间, 他还是协会众多委员会的成员, 积极参与协会各项事务。目前, 他是 North 集团任命与薪酬委员会主席, 也是 North EU 的非执行董事和董事会主席。
	Takis Vellis	Standard Club	Takis 自 2005 年开始从事航运工作, 之前曾在 SNP Brokers 和分摊/租船公司工作, 后来进入家族企业 Pleiades。工作中, 在船员、会计、保险、租船、SNP/造船项目、融资和对冲策略等方面积累了经验。Takis 于 2020 年进入 Standard Club 董事会, 担任非执行董事。
	Nicholas Fell	North	Nick 自 2015 年起担任 North UK 的非执行董事。此外, 在总部位于新加坡的 BW Group 担任总法律顾问兼执行副总裁。
非执行董事 (保险、风险和 审计专家)	Nicholas Taylor	North	Nick 是 North 集团风险委员会主席, 2017 年被任命为非执行董事。Nick 曾担任 Marsh Ltd. 的理赔业务全球主管。他还为海上保险行业的客户提供咨询服务。
	Alistair Groom	Standard Club	Alistair 是 Standard Club 的非执行董事, 也是 Charles Taylor & Co Limited 的前首席执行官和该协会的前管理人。他还在 International Transport Intermediaries Club Ltd 担任非执行董事, 并曾在海事行业的其他公司担任非执行类职务。
	Michael Thompson	North	Mick 曾是 KPMG LLP 纽卡斯尔办事处的高级合伙人, 并于 2020 年 9 月进入 North UK 董事会。他是 North 集团审计和风险委员会的成员。在 North EU 担任非执行董事, 也是 North EU 的审计和风险委员会成员。他还担任其他非执行类职务, 是 Newcastle Building Society 的董事会成员和审计委员会主席。
	待定 - 新任命		
执行董事	Paul Jennings	North	Paul 是 North 的首席执行官, 负责集团活动的方方面面。Paul 在海上保险行业中工作 30 余年, 是 North UK 和 North EU 的执行董事。Paul 于 2018 年 11 月被任命为 International Group of P&I Clubs (IG) 的主席。
	Jeremy Grose	Standard Club	自 2014 年以来, Jeremy 一直担任 Standard P&I Club 的首席执行官。他于 1991 年加入保赔协会, 开始了自己的职业生涯。他在协会的工作涉及索赔、承保和业务发展等方面, 还曾在雅典工作过一段时间。Jeremy 是 Standard Club 的执行董事。

会员权利

您可以访问此处 www.standard-club.com/about/standard-club-and-north/member-rights/ 了解会员权利，此表中列出了推进合并对您当前权利的主要影响。除非另有规定，这些变更同样适用于互保会员及固定保费会员。从表中可以看出，您当前享有的权利和协会合并后享有的权利大致相当，除了 (i) 投票时每位互保会员的投票上限为 30 票，以及 (ii) 固定保费会员将不享有投票权。如前所述，根据相关规则，您的投保人权利在 2023/24 保单年度将基本不变。



章程性变更和公司会员权利

Standard Club 和 North 旗下的各个公司正在修改章程，以便完成公司架构变更，并从首日起按合并协会的拟议运营模式运营各类保险。

特别需要注意的是，Standard Bermuda 和 Standard UK 将于 2022 年 5 月 27 日召开特别年度大会，会员在会上将对拟议变更进行表决。要了解更多详情，请参阅下文。

如上所述，合并完成后，Standard Bermuda 拟为 NorthStandard UK 的子公司（NorthStandard UK 是其唯一的公司股东），并将从担保有限公司转变为股份有限公司。预计，该公司将采用适用于股份有限公司全资子公司的全新细则。

Standard UK 的公司章程也将做出修改，自合并完成之日起生效：

- Standard Bermuda 是其唯一的公司股东。
- 使规定与合并后协会的各类保险分摊条款和 NorthStandard UK 公司章程的条款一致。
- 赋予董事会全权修改规则的权力，简化与修改规则有关的规定，并使其与 NorthStandard UK 公司章程中的规定一致。
- 删除与 Standard UK 保险委员会有关的规定，因为保险委员会需在合并协会的母公司 (NorthStandard UK) 层面设立，而不能在子公司层面设立。此外，拟对 NorthStandard UK 的公司章程进行修改，确保其作为母公司继续运营。

保险规则

如上所述，拟对 Standard Club 2023/24 保单年度各类保险规则（新加坡战争险互保规则除外）进行修改，这些修改均与拟议合并相关。这些修改预计将于格林威治标准时间首日正午生效。

对规则的修改如下：

1. NorthStandard UK 和 NorthStandard Re 的公司会员资格

会员将成为 NorthStandard UK 和 NorthStandard Re 的公司会员。特别值得注意的是，会员将受 NorthStandard UK 公司章程的约束。

2. 联合和各自执行

NorthStandard UK 及其爱尔兰保险子公司 North EU 目前有权联合或分别执行各自的规则。今后，这一原则将适用于合并协会中的所有承保实体，例如，在追加分摊金方面，以便这些实体可以作为一个协会整体。

3. 缴款

为在合并后的协会内将各类保险作为单一保险类别来运营，修订对该保险类别而不是个别协会保险子公司的缴款参考点。因此，这说明可以将保险要求作为一个整体来确定分摊金和追加分摊金。

4. 会员理事会和保险委员会

引入会员理事会和集团范围的保险委员会概念,二者都将根据 NorthStandard UK 的公司章程组建。会员理事会为合并后协会的会员提供了广阔的平台,可以在合并协会的治理中发挥作用,尤其是,它有权根据规则酌情处理会员提出的索赔。Standard Bermuda 保险子公司将于 2022 年 5 月 27 日召开保险会议,正式通过对 2023/24 保单年度各类保险规则的修改。要了解更多详情,请参阅下文。



8. 日程节点和 事务流程

下表中总结了推进合并的关键日程和时间安排：

2022 年 5 月 27 日	<ul style="list-style-type: none">North EGM 和 Standard Club 召开会员年度大会，对拟议合并进行表决。要了解 Standard Club 年度大会的详细信息，请参阅本文件中第 9 章节。
2022 年秋季	<ul style="list-style-type: none">预计将获得所有财务监管和合并控制的批准。首日的运营模式设计和规划
2023 年 2 月 20 日 / 首日	<ul style="list-style-type: none">两家协会正式完成企业合并，合并后的协会从第一个保单年度起将采用新的公司架构和品牌标识。开始进行详细的目标运营模式设计和规划。



9. 会员现在需要做什么？

邀请会员对拟议合并进行表决。
这将在两天内完成。

1

在年度大会表决：

2022年5月27日周五上午11:30 (CET)，Standard Bermuda 将召开会员特别年度大会。会议将在 Hotel Eden 举行，地址为 Hotel Eden, Via Ludovisi 49, 00187 Rome, Italy。会上，会员将对拟议合并进行表决。如果会员批准合并提案，会议将继续进行。会员将批准通过与拟议合并相关的修订细则。年度大会上，若支持拟议合并和细则变更的会员占多数（无论是亲自表决还是通过代理人表决），则将通过相关决议。

2022年5月27日周五，特别年度大会后，Standard UK 也将召开会员年度大会。会议将在 Hotel Eden 举行，地址为 Hotel Eden, Via Ludovisi 49, 00187 Rome, Italy。会上，会员将对与拟议合并相关的公司章程修改进行表决。若要通过对公司章程的拟议修改，需在年度大会上至少获得 75% 会员的支持（无论是亲自表决还是通过代理人表决），相关决议才能正式通过。

此外，还将召开保险会员会议，批准与拟议合并相关的 2023/24 保单年度每类保险规则的修改。每类保险会议上，若支持修改某项规则的会员占多数（无论是亲自投票还是通过代理人投票），则相关决议将正式通过。

通常在会上，每位会员将通过举手进行表决。每位参加会议的会员或代理人拥有一票。但如果某项决议需要进行投票表决，则将适用相关公司章程中规定的加权投票权。这些章程中还规定了每家公司进行投票表决的流程。要获取当前章程的副本，可发送电子邮件至：membermeetings@standardclub.com

就 Standard Bermuda 的年度大会而言，下列任何一方均可在年度大会召开之前，在年度大会上，在就某项决议举手表决之前，或在宣布该决议举手表决结果当场，要求进行投票表决：会议主席；董事；两名或两名以上有权对决议进行表决的人员；或其表决权不少于对该决议有表决权的所有会员表决权十分之一的人。

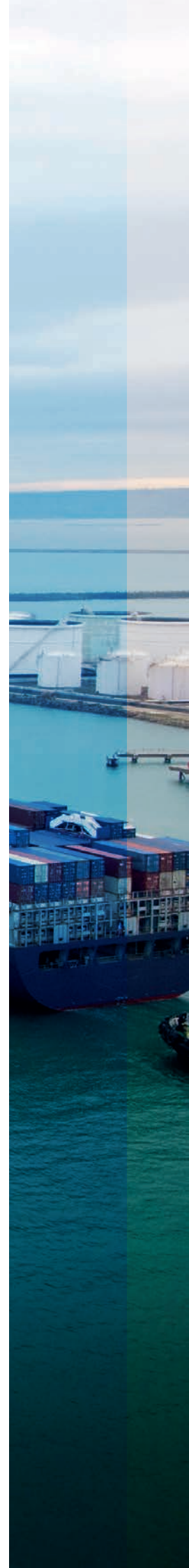
如果您希望亲自参加会议，请发送电子邮件至：
membermeetings@standardclub.com。

我们会按下表向有关会员发出会员通函。每份会员通函将包括会议信息、决议、委托书和填写委托书的说明。此外，Standard Club 官网也将发布相关会员通函。会员通函网址链接请见下文。

2

委托投票：

如无法出席会议，请访问www.standard-club.com/about/standard-club-and-north/circulars/，查看会员通函中随附的各个会议的委托书。代理人不必是会员。重要的是，应正确填写并签署相关的委托书。请注意每份会员通函中的说明。为确保委托书有效，填妥并签署的委托书需至少在开会前 48 小时送达协会秘书处。Standard Asia 的保险会议委托书除外，至少在开会前 12 小时将其送达协会秘书处即可。



会员通函详情

公司	会议	要批准/通过的决议	会员通函中包含的资料	网址链接
The Standard Club Limited	会员年度大会	<ul style="list-style-type: none"> 合并 细则修改 	<ul style="list-style-type: none"> 会员通函 会议通知 委托书 说明 	www.standard-club.com/standardbermudacircularmembersvoteandconstitutionalchanges
The Standard Club UK Ltd	会员年度大会	<ul style="list-style-type: none"> 公司章程修改 	<ul style="list-style-type: none"> 会员通函 会议通知 委托书 说明 	www.standard-club.com/knowledge-news/standard-uk-circular-constitutional-changes-4322/
The Standard Club UK Ltd	下列保险的会员保险会议： <ul style="list-style-type: none"> 保赔险： 抗辩险 沿海及内河险 战争险 罢工及延误险 	下列保险的修订规则 <ul style="list-style-type: none"> 保赔险： <ul style="list-style-type: none"> – 保险规则， – 离岸保赔险规则 – 固定保费保赔险规则 抗辩险 沿海及内河险 战争险 罢工及延误险 	<ul style="list-style-type: none"> 会员通函 每类保险的会议通知 阐述修订规则的附录 每类保险会议的委托书 说明 	www.standard-club.com/knowledge-news/standard-uk-circular-class-rule-changes-4323/
The Standard Club Ireland DAC	下列保险的会员保险会议： <ul style="list-style-type: none"> 保赔险： 抗辩险 沿海及内河险 战争险 罢工及延误险 	下列保险的修订规则 <ul style="list-style-type: none"> 保赔险： <ul style="list-style-type: none"> – 保险规则， – 离岸保赔险规则 – 固定保费保赔险规则 抗辩险 沿海及内河险 战争险 罢工及延误险 	<ul style="list-style-type: none"> 会员通函 每类保险的会议通知 阐述修订规则的附录 每类保险会议的委托书 说明 	www.standard-club.com/standardirelandcircular-classrulechanges
The Standard Club Asia Ltd	下列保险的会员保险会议： <ul style="list-style-type: none"> 保赔险： 抗辩险 沿海及内河险 罢工及延误险 	下列保险的修订规则 <ul style="list-style-type: none"> 保赔险： <ul style="list-style-type: none"> – 保险规则， – 离岸保赔险规则 – 固定保费保赔险规则 抗辩险 沿海及内河险 罢工及延误险 	<ul style="list-style-type: none"> 会员通函 每类保险的会议通知 阐述修订规则的附录 每类保险会议的委托书 说明 	www.standard-club.com/standardasiacircular-classrulechanges

如果您有任何疑问，或希望亲自参加会议，请发送电子邮件至：
membermeetings@standardclub.com。

目标合并日期为 2023 年 2 月 20 日。只有在满足或放弃合并条件后，方可进行合并。在获得 North 和 Standard Club 会员批准后，主要合并条件为监管批准，包括 (i) North 和 Standard Club 监管机构确认的财务监管批准；(ii) 获得相关合并控制批准；(iii) 与 IG 就协会继续参与 IG 协议和 IG 分摊协议达成一致。

如果 North 或 Standard Club 会员不赞成合并，则合并将不会继续推进。Standard Club 的业务将继续以常规方式运营，拟议合并可能带来的预期益处将无法实现。

Standard Club 将通知会员上述会议中对决议的表决结果。我们还将官网 (www.standard-club.com) 上公布这些信息。

下一阶段概览

- 请阅读此文件并访问 www.standard-club.com/about/standard-club-and-north/，了解更多信息。您的协会联系人乐意解答您的任何疑问。
- 简报文件包含英语、日语、韩语和汉语版本。如果您想获取其他版本，请访问 www.standard-club.com/about/standard-club-and-north/ 下载。
- 我们期待会员进行投票。请决定您是否希望亲自出席年度大会和/或任何类别的保险会议，或由代理人代您表决。

专有名词定义

实体	全称
NorthStandard	用于指代合并后协会的专有名词
Standard Club	用于指代合并前 Standard Club 集团内部所有公司的专有名词
North	用于指代合并前 North 集团内部所有公司的专有名词
North UK 或 NorthStandard UK	North of England Protecting and Indemnity Association Limited (合并后将被重新命名为 North Standard Limited)
North Re 或 NorthStandard Re	The North of England Mutual Insurance Association (Bermuda) Limited (合并后将被重新命名为 North Standard Reinsurance Limited)
North EU	North of England P&I DAC
NEIS	North of England Insurance Services Inc.
North Shanghai	North of England Marine Consultant (Shanghai) Ltd. Co.
NEPIA Trust	NEPIA Trust Company Limited
NGSL	North Group Services Limited
North Hydra	Hydra Insurance Company Limited (North 分离的组织)
VODG	Van Olst De Graaff & Co B.V.
HMU	Harlock Murray Underwriting Limited
HMU USA	Harlock Murray Underwriting LLC
Standard Bermuda	The Standard Club Limited
Standard Asia	The Standard Club Asia Ltd.
Standard Ireland	The Standard Club Ireland DAC
Standard UK	The Standard Club UK Ltd
Standard Hydra	Hydra Insurance Company Limited (Standard 分离的组织)
Standard Re	Standard Reinsurance (Bermuda) Limited
SCM (Bermuda)	Standard Club Management (Bermuda) Limited
SCM (Asia)	Standard Club Management (Asia) Pte. Limited
SCM (Americas)	Standard Club Management (Americas), Inc.
SCM (Europe)	Standard Club Management (Europe) Limited
SCM (UK)	Standard Club Management (UK) Limited





Twitter @StandardPandl

Facebook @StandardClubPandl

LinkedIn The Standard P&I Club

WeChat Standard Club

Standard Club 由下列实体组成。如需确认您投保的 Standard Club 内部保险公司，请参阅相关保单年度的保单文件或与我们联系。为更好地服务客户，Standard Club 拥有众多国际通代，其可能是 Standard Club 内的其他实体。

Standard Club Ltd 在百慕大注册成立（编号 1837），由百慕大金融管理局授权和监管。管理人：Standard Club Management (Bermuda) Limited，注册成立于百慕大（编号 56069）。注册地址：Swan Building, 2nd Floor, 26 Victoria Street, Hamilton, 邮编：HM 12。Standard Club Asia Ltd 是一家在新加坡注册成立的有限责任公司（编号 199703224R），由新加坡金融管理局授权和监管。管理人：Standard Club Management (Asia) PTE. Limited，注册成立于新加坡（编号 199703244C）。注册地址：140 Cecil Street, #16-03/04 PIL Building, Singapore, 邮编：069540。Standard Club Asia Ltd (Hong Kong Branch) 注册成立于香港（编号 F0024636），由香港保险业监管局 (F24636) 授权和监管。管理人：Standard Club Management (Asia) PTE. Limited (Hong Kong Branch)，注册成立于香港（编号 F0024645）。注册地址：Suite A, 29/F 633 Kings Road, Quarry Bay, Hong Kong。Standard Club Ireland DAC 注册成立于爱尔兰（编号 631911），由爱尔兰中央银行 (C182196) 授权和监管。管理人：Standard Club Management (Europe) Limited，注册成立于爱尔兰（编号 630355），由爱尔兰中央银行 (C184973) 授权和监管。注册地址：Fitzwilliam Hall, Fitzwilliam Place, Dublin, 邮编：2。Standard Club Ireland DAC (UK Branch)，注册成立于英国（编号 BR021960），视作由英国审慎监管局授权，受英国金融行为管理局监管，受审慎监管局有限监管 (FRN 833593)。管理人：Standard Club Management (Europe) Limited (UK Branch)，注册成立于英国（编号 BR021929），由英国金融行为管理局授权和监管 (FRN 848125)。注册地址：The Minster Building, 21 Mincing Lane, London, 邮编：EC3R 7AG。要了解临时许可制度 (Temporary Permissions Regime) 的详细信息，可访问英国金融行为管理局官网。临时许可制度允许欧洲经济区的公司在英国经营一段有限的时间，同时寻求全面授权。Standard Club UK Ltd 注册成立于英国（编号 00017864），由审慎监管局和金融行为管理局授权和监管 (FRN 202805)。注册地址：The Minster Building, 21 Mincing Lane, London, 邮编：EC3R 7AG。Shipowners' Mutual Strike Insurance Association Europe (The Strike Club)，注册成立于卢森堡（编号 B50025），由卢森堡保险委员会授权和监管。注册地址：74, rue de Merl - BP 2217 L-1022 Luxembourg。Strike Club UK Branch，注册成立于英国（编号 BR019357），视作由英国审慎监管局授权，受英国金融行为管理局监管，受审慎监管局有限监管 (FRN 203102)。管理人：Standard Club Management (Europe) Limited (UK Branch)，注册成立于英国（编号 BR021929），由英国金融行为管理局授权和监管 (FRN 848125)。注册地址：The Minster Building, 21 Mincing Lane, London, 邮编：EC3R 7AG。要了解临时许可制度 (Temporary Permissions Regime) 的详细信息，可访问英国金融行为管理局官网。临时许可制度允许欧洲经济区的公司在英国经营一段有限的时间，同时寻求全面授权。以下办事处为 Standard Club 提供索赔服务：Standard Club Management (Americas), Inc., 注册于美国康涅狄格州（编号 4050326）。注册地址：180 Maiden Lane, Suite 6A, New York, 邮编：NY10038；Standard Club Management (Europe) Limited (Greek Branch)，地址：Law 27/1975 Branch Office, Status Building B, Areos 2A, 166 71 Vouliagmeni, Athens, Greece；Standard Club Management (Bermuda) Limited (Japan Branch)，注册于日本（编号 0100-03-034516）。注册地址：6th Floor Takebashi Bldg, 2-1-8, Kanda Nishiki-cho, Chiyoda-ku, Tokyo, Japan, 邮编：101-0054。

2022 年 4 月